



La gestión orientada a resultados. Propuestas para su aplicación práctica en las ONGD

Las entidades de cooperación al desarrollo, con independencia de su naturaleza, enfoque, ámbitos de actuación y alcance de sus estrategias, se enfrentan a una demanda continua de mejora de la eficacia y calidad de sus intervenciones. Por ello, la planificación y medición de sus resultados se ha convertido en uno de los grandes retos para las entidades que desean avanzar en una cultura de gestión centrada en dar seguimiento al desempeño y lograr una efectiva rendición de cuentas (gestión orientada a resultados).

La gestión orientada a resultados ayuda a las entidades del tercer sector a enfocar sistemáticamente sus esfuerzos de cooperación hacia metas de desarrollo concretas y alcanzables, gracias a modelos de planificación y seguimiento rigurosos, contribuyendo con ello a la mejora de su impacto en la lucha contra la pobreza y al mismo tiempo reforzando su imagen en la sociedad.

A través de este curso los/as participantes conocerán la razón de ser y los fundamentos de la gestión orientada a resultados de desarrollo, las ventajas y dificultades que presenta, la metodología práctica y herramientas a utilizar para su aplicación a la gestión de la estrategias y programas de diferentes actores de la cooperación al desarrollo.

Objetivos

- Comprender los conceptos y principios de un modelo de gestión basado en resultados.
- Tomar conciencia de qué estilos y herramientas de gestión propician una cultura de transparencia y seguimiento del desempeño.
- Descubrir cómo enfocar a resultados las estrategias, programas e intervenciones de la entidades de cooperación.
- Entender las claves para lograr un buen sistema de indicadores para el seguimiento de la ejecución de programas.
- Conocer ejemplos y buenas prácticas de medición de resultados y rendición de cuentas.
- Propiciar un espacio de reflexión e intercambio de experiencias entre los/as participantes del curso.

Metodología

Enfoque teórico-práctico que propicia el aprendizaje y la transformación del entorno organizacional de los/as participantes. Se trabajará con un caso práctico adaptado a la realidad de entidades de cooperación al desarrollo, que buscará la puesta en práctica inmediata de los conceptos impartidos a lo largo de la formación.

Nivel de conocimiento requerido

Es deseable poseer algunos conocimientos previos sobre gestión de entidades de cooperación y sus programas e intervenciones, trabajo con indicadores, elaboración de informes de seguimiento y/o rendición de cuentas.



16 marzo.

10:00-10:30 Inscripciones y bienvenida. Presentaciones, objetivos y metas del curso.

10:30-12:00 Introducción: Contexto y Marco conceptual.

- El reto de crear valor en el contexto de la cooperación internacional.
- Conceptos generales de la gestión orientada a resultados: principios y características.
- Principales claves para implantar una cultura de liderazgo orientada a resultados.

12:00-12:20 Descanso café

12:20-14:30 La gestión por resultados: la planificación de estrategias compartidas.

- Construcción de una visión compartida: Diálogo en base a resultados.
- Alineación de la planificación/presupuesto, monitoreo y evaluación con resultados.
- Traducción de nuestra misión a resultados: De los problemas sociales a los resultados de desarrollo.

Dinámica práctica

14:30-16:00 Descanso comida

16:00- 17:30 La gestión por resultados: la cadena de resultados.

- La construcción de cadenas de resultados: alineando actividades-productos con resultados.
- Nivel de atribución, reparto de tareas y enfoque de derechos en la cadena.
- El fortalecimiento institucional y las cadenas de resultados.

Dinámica práctica

17 marzo.

10:00-12:00 Toma de decisiones basada en la evidencia – Indicadores Clave de Desempeño.

- Las dimensiones del desempeño en cooperación.
- Criterios e itinerario para la selección, diseño, utilización e interpretación de indicadores.

Dinámica práctica

12:00-12:20 Descanso café

12:20-13:00 La gestión de riesgos.

13:00-14:30 Toma de decisiones basada en la evidencia – Gestión de la Información.

- El diseño de un sistema de seguimiento de resultados.
- La medición y seguimiento de los resultados y elaboración/utilización de informes.
- El enfoque de resultados en los instrumentos de las ONGD: de lo programático a lo operativo.

14:30-16:00 Descanso comida

16:00- 17:00 La gestión por resultados en la práctica.

- Experiencias en casos específicos en el ámbito de la cooperación internacional del desarrollo.
- Experiencia de la Agencia de Cooperación Española para el Desarrollo (AECID).
- ¿Por dónde empezar? Aspectos críticos a tener en cuenta.

17:00- 18:00 Capacidades para gestionar por resultados.

- Análisis y auto-evaluación de las capacidades necesarias para la gestión orientada a resultados
- Identificación de elementos clave y acciones para avanzar en una cultura de gestión por resultados.

18:00- 18:30 Debate y conclusiones.





Duración

16 y 17 de marzo. 16 horas lectivas.

Inscripción

Abierto plazo de pre inscripción: Enlace al formulario de pre inscripción disponible en el [apartado de Formación](#) de la Web de la Coordinadora. Se ruega cumplimentar los datos que allí se solicitan.

TAMBIÉN PUEDES ACCEDER DESDE AQUÍ

Precio

35€ para las personas pertenecientes a ONGD de la Coordinadora y sus Coordinadoras Autonómicas.

60€ para las personas de otras organizaciones.

- Se aplicará la [tarifa reducida para aquellas personas en situación de demanda de empleo](#), acogiéndose a los precios estipulados para organizaciones miembro.

Plazas y matriculación

45 personas. Se comunicará a las personas seleccionadas cómo realizar el pago para formalizar la matrícula a este curso.

Información

Piedad Martín
Responsable de Formación
Coordinadora de ONG para el Desarrollo
formacion@coordinadoraongd.org
91 523 87 15

Cancelaciones

Debido a que el curso cuenta con un número limitado de plazas, si después de realizada la solicitud no se pudiera realizar la formación por algún imprevisto, rogamos se comunique a la Coordinadora como mínimo con tres días de antelación, con el fin de asignar la plaza a otra persona interesada.

Certificación

Se entregará certificado acreditativo a quienes hayan asistido a las dos sesiones presenciales.

A quién se dirige

Personal directivo y técnico de ONGD de la Coordinadora estatal y de sus Coordinadoras Autonómicas, que deseen aumentar su conocimiento y fortalecer sus capacidades para aplicar la gestión por resultados en las estrategias y programas de su organización.

Formación a cargo de

Luis Cámara. Director de Asistencia Técnica de CIDEAL. Más de 25 años de experiencia en cooperación para el desarrollo. Amplia trayectoria como consultor y docente en gestión orientada a resultados.

Juan Ramón Cañadas. Consultor y formador. Más de 20 años de experiencia en el ámbito público, privado y de cooperación al desarrollo. Experto en gestión orientada a resultados.

Lugar de realización del curso

Sede del CaixaForum de Madrid. Pº del Prado 36.
Aula 1, planta -1.
Metro: Atocha

